

פרטיכל דיון ועדת רכישות

ישיבה :	100	דיון :	513	מתאריך :	23/05/2016
שנה :	2016	פניה :	202	סוג פניה :	המשך התקשרות
יחידה :	אגף א' משאבי אנוש				

נושא : מכרז 2/1.2010 - הפעלת יועצים למתן שירותים בנושא הפיתוח הארגוני ובנושא פיתוח משאבי אנוש

הארכת התקשרות עם סיגו מעבר לחמש שנים.  
(א) במכרז שבנדון זכתה חב' סיגו. המכרז נבנה לתקופת התקשרות של שנה + 4 שנים נוספות (בהתאם לסעיף 15.3 במכרז) בהיקפים ובמחירים עפ"י הפירוט הבא: 1. להפעלת יועצים למתן שירותי איבחון ארגוני - בהיקף של 2000 שעות בשנה + אופציה להרחבה עד 30% מההיקף מידי שנה מצטבר, במחיר 207.50 ₪ לשעה לא כולל מע"מ. 2. לפיתוח ארגוני - בהיקף של 2000 שעות בשנה + אופציה להרחבה עד 30% מידי שנה מצטבר במחיר 215 ₪ לא כולל מע"מ.  
(ב) בדיון 766 מתאריך 16/11/15 אישרה ועדת הרכישות הארכת התקשרות לתקופה 1/1/16-31/3/16 (במסגרת שנה חמישית) בהתאם לתקנה 3ג לתח"מ במסגרת מימוש זכות ברירה.  
(ג) בדיון 145 מתאריך 14/2/16 אישרה ועדת הרכישות הארכת התקשרות ללא תוספת תקציב לתקופה 1/4/16-30/6/16, לפית תקנה 3(ב)(4) מאחר שההתקשרות נעשתה בסמוך לתקופת ההתקשרות הראשונה והינה ללא תוספת.  
(ד) היחידה יצאה במכרז חדש בנושא, המכרז פורסם בתאריך 5/5/16 (מס' מכרז 17/5.2016). המועד האחרון להגשת ההצעות נקבע ליום 15/6/16. לאחריו נדרש הליך בדיקת ההצעות וקביעת זוכה, שעשוי לארוך כשלושה חודשים לפחות.  
(ה) אגף בכיר משאבי אנוש מבקש לפנות לוועדת הפטור בחשכ"ל שתאשר הארכת התקשרות עם חב' סיגו יועצים, עד לתאריך 31/12/16 ו/או עד לבחירת הזוכה החדש וחתימת ההסכם עימו.  
(ו) פירוט שעות העבודה והעלויות - 520 שעות בתחופ הפיתוח הארגוני לפי 215 ₪ לשעה ובסך כולל של 670,800 ₪ לא כולל מע"מ לתקופה של 6 חודשים.  
(ז) הנימוקים מדוע נדרשים שירותי הייעוץ במסגרת הארכת התקשרות ולא במסגרת המכרז החדש מנומקים במכתבה של גב' מלכי אסולין, מנהלת אגף בכיר משאבי אנוש מיום 17/5/16 (מצ"ב) לפיהם: 1. אין אפשרות ליחידה להשאיר ללא שירותי ייעוץ כשמדובר במשרד גדול כמו משרד החינוך ואפילו לא לזמן קצר. 2. ליחידה יש משימות קריטיות שהינן פועל יוצא של החלטת ממשלה וכן משימות שהמשרד התחייב אליהן בתוכניות העבודה השנתיות ואת חלקן יש להשלים עד פתיחת שנת הלימודים תשע"ז וגם עד סוף שנת 2016. 3. האגף נדרש לסיים הליכי פיתוח ארגוני בלבד שכן הסתיימו תהליכי האבחון. 4. היחידה נדרשת לסיים משימות שהחלו והושקעו בהן שעות אבחון וטיפול במבנה הארגוני, הגדרות תפקיד וכו'.  
(ח) פירוט התקשרויות קודמות כמפורט בנספח המצ"ב ולהלן:  
שנה ראשונה עפ"י המכרז - 1/4/11 - 31/3/12 בהיקף שעות: עבור אבחון ארגוני - 2541 ועבור פיתוח ארגוני 2991.5, בעלות כוללת של 1,381,107.4 ₪ כולל מע"מ.  
פירוט הארכת ההתקשרויות במסגרת מימוש זכות ברירה לפי תקנה 3ג לתח"מ ובסמכות ועדת הרכישות:  
שנה שנייה - 1/4/12 - 31/3/13 בהיקף שעות: עבור אבחון ארגוני - 3090 ועבור פתוח ארגוני 4180, בעלות כולל של 1,817,052.5 ₪ כולל מע"מ.  
שנה שלישית - 1/4/13 - 31/3/14 בהיקף שעות: עבור אבחון - ארגוני 2733 ועבור פיתוח ארגוני 5647.5 בעלות כוללת של 1,214,212.5 ₪ כולל מע"מ.  
שנה רביעית - 1/4/14 - 31/3/15 בהיקף שעות: עבור אבחון ארגוני - 3,590 ועבור פיתוח ארגוני - 5590, בעלות כוללת של 2,297,194.5 ₪ כולל מע"מ.  
שנה חמישית : מ - 1/1/15 עד 31/12/15 בהיקף שעות: עבור אבחון ארגוני 4030 ועבור פיתוח ארגוני 6350 שעות. מ - 1/1/16 - 31/3/16 בהיקף כולל של 710,950.50 ₪. אבחון ארגוני - 1110 שעות. פיתוח ארגוני - 1755 שעות. שנה שישית - מעבר למימוש זכות ברירה לפי תקנה 3(ב)(4) בסמכות ועדת הרכישות - הארכת ללא תוספת תקציב, לתקופה של 3 חודשים לתקופה 1/4/16 - 30/6/16.

החלטה : מאשרים - כפוף לאישור ועדת הפטור/חשכ"ל

מאשרים הארכת התקשרות עם חב' סיגו לקבלת שירותים בנושא הפיתוח הארגוני ובנושא פיתוח משאבי אנוש בכפוף לאישור ועדת הפטור בחשכ"ל כדלקמן: (א) המכרז בו זכתה חב' סיגו היה לתקופת התקשרות של שנה + 4 שנים נוספות (בהתאם לסעיף 15.3 במכרז) (ב) תקופת ההתקשרות עפ"י המכרז הסתיימה ב- 31/3/16 וההתקשרות הוארכה עד ליום 30/6/16 ללא תוספת תקציב. (ג) היחידה פרסמה מכרז חדש בנושא (מס' מכרז 17/5.2016). המועד האחרון להגשת ההצעות נקבע ליום 15.6.16. לאחריו נדרש הליך בדיקת ההצעות וקביעת זוכה, שעשוי לארוך כשלושה חודשים לפחות.  
(ד) הארכת התקשרות עם חב' סיגו יועצים נדרשת אם כן מיום 1/7/16 עד לתאריך 31/12/16 ו/או עד לבחירת הזוכה

עו"ד אילת מלקמן  
סגנית היחידה לנגמ"ש

גב' עופרה ליברמן  
סגנית בכירה לחינוך המשרד

גב' אילנית שושני  
מנהלת אגף א' (בינוי)  
מוסדות חינוך ויור הועדה

תפקיד :  
תפקיד :

נציג יחידה :  
יועץ מקצועי :  
רושמת הפרטיכל : אתי בן חור

**פרטיכל דיון ועדת רכישות**

ישיבה : 100	דיון : 513	מתאריך : 23/05/2016
שנה : 2016	פניה : 202	סוג פניה : המשך התקשרות
יחידה : אגף א' משאבי אנוש		

החדש וחתימת ההסכם עימו זאת בהיקף של - 520 שעות בתחום הפיתוח הארגוני לפי 215 ש"ל לשעה ובסך כולל של 670,800 ש"ל לא כולל מע"מ לתקופה של 6 חודשים. ה) שירותי הייעוץ במסגרת הארכת התקשרות נדרשים מהנימוקים המפורטים במכתבה של גב' מלכי אסולין, מנהלת אגף בכיר משאבי אנוש מיום 17/5/16 (מצ"ב) לפיהם: 1. אין אפשרות ליחידה להשאר ללא שירותי ייעוץ כשמדובר במשרד גדול כמו משרד החינוך ואפילו לא לזמן קצר, שכן יש משימות קריטיות שהינן פועל יוצא של החלטת ממשלה וכן משימות שהמשרד התחייב אליהן בתוכניות העבודה השנתיות ואת חלקן יש להשלים עד פתיחת שנת הלימודים תשע"ז וגם עד סוף שנת 2016. 2. האגף נדרש לסיים הליכי פיתוח אירגוני בלבד שכן הסתיימו תהליכי האבחון. 3. היחידה נדרשת לסיים משימות שהחלו והושקעו בהן שעות אבחון וטיפול במבנה הארגוני, הגדרות תפקיד וכו'. ו) פירוט התקשרויות קודמות כמפורט בנספח המצ"ב ולהלן: שנה ראשונה עפ"י המכרז - 1/4/11 - 31/3/12 בהיקף שעות: עבור אבחון ארגוני - 2541 ועבור פיתוח ארגוני 2991.5, בעלות כוללת של 1,381,107.4 ש"ל כולל מע"מ.

פירוט הארכת ההתקשרויות במסגרת מימוש זכות ברירה לפי תקנה 3ג לתח"מ ובסמכות ועדת הרכישות: שנה שנייה - 1/4/12 - 31/3/13 בהיקף שעות: עבור אבחון ארגוני - 3090 ועבור פתוח ארגוני 4180, בעלות כולל של 1,817,052.5 ש"ל כולל מע"מ. שנה שלישית - 1/4/13 - 31/3/14 בהיקף שעות: עבור אבחון - ארגוני 2733 ועבור פיתוח ארגוני 5647.5 בעלות כוללת 1,214,212.5 ש"ל כולל מע"מ. שנה רביעית - 1/4/14 - 31/3/15 בהיקף שעות: עבור אבחון ארגוני - 3,590 ועבור פיתוח ארגוני - 5590, בעלות כוללת של 2,297,194.5 ש"ל כולל מע"מ. שנה חמישית : מ - 1/1/15 עד 31/12/15 בהיקף שעות: עבור אבחון ארגוני 4030 ועבור פיתוח ארגוני 6350 שעות. מ - 1/1/16 - 31/3/16 בהיקף כולל של 710,950.50 ש"ל. אבחון ארגוני - 1110 שעות. פיתוח ארגוני - 1755 שעות. שנה שישית - מעבר למימוש זכות ברירה לפי תקנה 3(4)ב(1) בסמכות ועדת הרכישות - הארכה ללא תוספת תקציב, לתקופה של 3 חודשים לתקופה 1/4/16 - 30/6/16. ז. הארכת ההתקשרות מומלצת לאישור ע"פ תקנה 3(4)ב(3) לתח"מ (וכזאת הינה בסמכות ועדת הפטור בחש"ל) מאחר שההתקשרות הראשונה בוצעה בעקבות מכרז, מדובר בהתקשרות במסגרת שנה 6 למכרז (תקופת המכרז היתה ל-5 שנים כאמור לעיל), ומדובר בהתקשרות בתנאים זהים לתנאי ההתקשרות הראשונה.

**לא לפירסום באינטרנט**

סיבת אי פרסום  
נימוק לאי פרסום:  
נימוק לפטור :

מוטב : 511032567 סיגו יועצים בעמ  
מכרז : 002/01.2010 הפעלת יועצים לפיתוח ארגוני ופיתוח משאבי אנוש

תקנה : 20400223 ייעוץ מקצועי ועדות  
שווי ההתקשרות - לפני מע"מ : 670,800.00  
מע"מ : 114,036.00  
כולל מע"מ : 784,836.00

תקופת התקשרות : 01/07/2016 31/12/2016 תאריך בסיס להצמדה מעודכן

עו"ד אילת מלקמן  
סגנית בכירה ליועמ"ש

גב' עופרה ליברמן  
סגנית בכירה לחשב המשרד

גב' אילנית שושני  
מנהלת אגף א' (בנינו)  
מסודות חינוך ויו"ד הועדה

תפקיד :  
תפקיד :

נציג יחידה :  
יועץ מקצועי :  
רושמת/ הפרטיכל : אתי בן חור

## פרטיכל דיון ועדת רכישות ערוך בוורד

ישיבה 100 דיון 513 מתאריך 23/5/16

נושא: מכרז 2/1.2010: הפעלת יועצים למתן שירותים בנושא הפיתוח הארגוני ובנושא משאבי אנוש

### **הארכת התקשרות עם סיגו מעבר לחמש שנים.**

(א) במכרז שבנדון זכתה חב' סיגו. המכרז נבנה לתקופת התקשרות של שנה + 4 שנים נוספות (בהתאם לסעיף 15.3 במכרז) בהיקפים ובמחירים עפ"י הפירוט הבא: 1. להפעלת יועצים למתן שירותי איבחון ארגוני - בהיקף של 2000 שעות בשנה + אופציה להרחבה עד 30% מההיקף מידי שנה מצטבר, במחיר 207.50 ₪ לשעה לא כולל מע"מ. 2. לפיתוח ארגוני - בהיקף של 2000 שעות בשנה + אופציה להרחבה עד 30% מידי שנה מצטבר במחיר 215 ₪ לא כולל מע"מ.

(ב) בדיון 766 מתאריך 16/11/15 אישרה ועדת הרכישות הארכת התקשרות לתקופה 1/1/16-31/3/16 (במסגרת שנה חמישית) בהתאם לתקנה 3 לתח"מ במסגרת מימוש זכות ברירה.

(ג) בדיון 145 מתאריך 14/2/16 אישרה ועדת הרכישות הארכת התקשרות ללא תוספת תקציב לתקופה 1/4/16-30/6/16, לפית תקנה 3(4)(ב) מאחר שההתקשרות נעשתה בסמוך לתקופת ההתקשרות הראשונה והינה ללא תוספת.

(ד) היחידה יצאה במכרז חדש בנושא, המכרז פורסם בתאריך 5/5/16 (מס' מכרז 17/5.2016). המועד האחרון להגשת ההצעות נקבע ליום 15/6.16. לאחריו נדרש הליך בדיקת ההצעות וקביעת זוכה, שעשוי לארוך כשלושה חודשים לפחות.

(ה) אגף בכיר משאבי אנוש מבקש לפנות לוועדת הפטור בחשכ"ל שתאשר הארכת התקשרות עם חב' סיגו יועצים, עד לתאריך 31/12/16 ו/או עד לבחירת הזוכה החדש וחתימת ההסכם עימו.

(ו) פירוט שעות העבודה והעלויות - 520 שעות בתחופ הפיתוח הארגוני לפי 215 ₪ לשעה ובסך כולל של 670,800 ₪ לא כולל מע"מ לתקופה של 6 חודשים.

(ז) הנימוקים מדוע נדרשים שירותי הייעוץ במסגרת הארכת התקשרות ולא במסגרת המכרז החדש מנומקים במכתבה של גב' מלכי אסולין, מנהלת אגף בכיר משאבי אנוש מיום 17/5/16 (מצ"ב) לפיהם: 1. אין אפשרות ליחידה להישאר ללא שירותי ייעוץ כשמדובר במשרד גדול כמו משרד החינוך ואפילו לא לזמן קצר. 2. ליחידה יש משימות קריטיות שהינן פועל יוצא של החלטת ממשלה וכן משימות שהמשרד התחייב אליהן בתוכניות העבודה השנתיות ואת חלקן יש להשלים עד פתיחת שנת הלימודים תשע"ז וגם עד סוף שנת 2016. 3. האגף נדרש לסיים הליכי פיתוח ארגוני בלבד שכן הסתיימו תהליכי האבחון. 4. היחידה נדרשת לסיים משימות שהחלו והושקעו בהן שעות אבחון וטיפול במבנה הארגוני, הגדרות תפקיד וכו'.

(ח) פירוט התקשרויות קודמות כמפורט בנספח התקשרויות קודמות המצ"ב ובפרטיכל

## החלטה: מאשרים כפוף לאישור ועדת הפטור בחשכ"ל

מאשרים הארכת התקשרות עם חב' סיגו לקבלת שירותים בנושא הפיתוח הארגוני ובנושא פיתוח משאבי אנוש בכפוף לאישור ועדת הפטור בחשכ"ל כדלקמן:

(א) המכרז בו זכתה חב' סיגו היה לתקופת התקשרות של שנה + 4 שנים נוספות (בהתאם לסעיף 15.3 במכרז).

(ב) תקופת ההתקשרות עפ"י המכרז הסתיימה ב- 31/3/16 וההתקשרות הוארכה עד ליום 30/6/16 ללא תוספת תקציב.

(ג) היחידה פרסמה מכרז חדש בנושא (מס' מכרז 17/5.2016). המועד האחרון להגשת ההצעות נקבע ליום 15.6.16. לאחריו נדרש הליך בדיקת ההצעות וקביעת זוכה, שעשוי לארוך כשלושה חודשים לפחות.

(ד) הארכת התקשרות עם חב' סיגו יועצים נדרשת אם כן מיום 1/7/16 עד לתאריך 31/12/16 ו/או עד לבחירת הזוכה החדש וחתימת ההסכם עימו זאת בהיקף של - 520 שעות בתחום הפיתוח הארגוני לפי 215 ₪ לשעה ובסך כולל של 670,800 ₪ לא כולל מע"מ לתקופה של 6 חודשים.

(ה) שירותי הייעוץ במסגרת הארכת התקשרות נדרשים מהנימוקים המפורטים במכתבה של גב' מלכי אסולין, מנהלת אגף בכיר משאבי אנוש מיום 17/5/16 (מצ"ב) לפיהם:

1. אין אפשרות ליחידה להשאר ללא שירותי ייעוץ כשמדובר במשרד גדול כמו משרד החינוך ואפילו לא לזמן קצר, שכן יש משימות קריטיות שהינן פועל יוצא של החלטת ממשלה וכן משימות שהמשרד התחייב אליהן בתוכניות העבודה השנתיות ואת חלקן יש להשלים עד פתיחת שנת הלימודים תשע"ז וגם עד סוף שנת 2016.

2. האגף נדרש לסיים הליכי פיתוח אירגוני בלבד שכן הסתיימו תהליכי האבחון.

3. היחידה נדרשת לסיים משימות שהחלו והושקעו בהן שעות אבחון וטיפול במבנה הארגוני, הגדרות תפקיד וכו'.

### (ו) פירוט התקשרויות קודמות כמפורט בנספח המצ"ב ולהלן:

**שנה ראשונה (עפ"י המכרז) - 1/4/11 - 31/3/12** בהיקף שעות: עבור אבחון ארגוני - 2541 ועבור פיתוח ארגוני 2991.5, בעלות כוללת של 1,381,107.4 ₪ כולל מע"מ.

### **פירוט הארכת ההתקשרויות במסגרת מימוש זכות ברירה לפי תקנה 3 לתח"מ ובסמכות ועדת הרכישות:**

**שנה שנייה - 1/4/12 - 31/3/13** בהיקף שעות: עבור אבחון ארגוני - 3090 ועבור פיתוח ארגוני 4180, בעלות כולל של 1,817,052.5 ₪ כולל מע"מ.

**שנה שלישית - 1/4/13 - 31/3/14** בהיקף שעות: עבור אבחון - ארגוני 2733 ועבור פיתוח ארגוני 5647.5 בעלות כוללת של 1,214,212.5 ₪ כולל מע"מ.

**שנה רביעית - 1/4/14 - 31/3/15** בהיקף שעות: עבור אבחון ארגוני - 3,590 ועבור פיתוח ארגוני - 5590, בעלות כוללת של 2,297,194.5 ₪ כולל מע"מ.

**שנה חמישית - מ - 1/1/15 עד 31/12/15** בהיקף שעות: עבור אבחון ארגוני 4030 ועבור פיתוח ארגוני 6350 שעות. מ- 1/1/16 - 31/3/16 בהיקף כולל של 710,950.50 ₪. אבחון ארגוני - 1110 שעות. פיתוח ארגוני - 1755 שעות.

**שנה שישית - מ - 1/4/16 עד 30/6/16**, הארכה ללא תוספת תקציב, מעבר למימוש זכות ברירה לפי תקנה 3(4)(ב)(1) בסמכות ועדת הרכישות לתקופה של 3 חודשים לתקופה 1/4/16 - 30/6/16.

ז. הארכת ההתקשרות מומלצת לאישור ע"פ תקנה 3(4)(ב)(3) לתח"מ (וכזאת הינה בסמכות ועדת הפטור בחשכ"ל) מאחר שההתקשרות הראשונה בוצעה בעקבות מכרז, מדובר בהתקשרות במסגרת שנה 6 למכרז (תקופת המכרז היתה ל-5 שנים כאמור לעיל), ומדובר בהתקשרות בתנאים זהים לתנאי ההתקשרות הראשונה.

מדינת ישראל  
משרד החינוך  
אגף בכיר משאבי אנוש

202

ירושלים, ט' אייר תשע"ו  
17 מאי 2016

אל: חברי ועדת הרכישות

שלום רב,

**הנדון: מכרז מס' 2/1.2010-הפעלת יועצים למתן שירותים בנושא הפיתוח האירגוני ובנושא**

**פיתוח משאבי אנוש**

הארכת התקשרות עם חברת סיגו יועצים – מעבר לחמש שנים

חברת סיגו יועצים זכתה במכרז שבנדון. בהתאם לסעיף 15.3 במכרז שבנדון, המכרז נבנה לתקופת התקשרות של שנה +4 שנים נוספות. בדיון 766 מתאריך 16 בנובמבר 2015, אישרה וועדת הרכישות הארכת ההתקשרות לתקופה של: 1/1/16-31/3/16 (במסגרת השנה החמישית) בהתאם לתקנה ג' - מימוש זכות ברירה.

זאת ועוד, בדיון 145 מתאריך 14 בפברואר 2016, אישרה וועדת הרכישות הארכת ההתקשרות ללא תוספת תקציב לתקופה של: 1/4/16-30/6/16 עפ"י תקנה 3(4)(ב)(1) – מאחר שהיא נעשתה בסמוך לתקופת ההתקשרות הראשונה והינה ללא תוספת תקציב.

בתאריך 5 במאי 2016, פורסם מכרז חדש מס' 17/5.2016 – הפעלת יועצים למתן שירותים בנושאים הבאים: אבחון ופיתוח ארגוני, איכות ומצויינות, אבחון ופיתוח הון אנושי, ייעוץ אסטרטגי וליווי תהליכי שינוי.

המועד האחרון להגשת ההצעת למכרז זה הינו 15 ביוני 2016, לאחריו נדרש הליך של בדיקת הצעות וקביעת זוכה, שעשוי לארוך כשלושה חודשים לפחות.

במשרד גדול זה, אין באפשרותנו להישאר, אפילו לזמן קצר, ללא שירותי הייעוץ, שכן ישנן משימות קריטיות שהינן פועל יוצא של החלטת ממשלה וכן משימות שהמשרד התחייב אליהן בתוכניות העבודה השנתיות ואת חלקן יש להשלים עד לפתיחת שנת הלימודים תשע"ז/או עד סוף שנת 2016.

**פירוט היחידות בהן מצויות המשימות שהתחייבנו לסיים:**

- המינהל הפדגוגי - סלים לפתיחת שנת לימודים ויישום וועדת דורנר.
- המזכירות הפדגוגית – קריטי בשל כניסתו של יו"ר מזה"פ חדש.
- מינהל חברה ונוער – החלטת ממשלה לתגבר את חברה ונוער במגזר הערבי.
- משאבי אנוש – סכסוך עבודה עלול לשבש את פתיחת שנת הלימודים.
- משנה למנכ"לית – תהליכים חיוניים שמועד הפעלתם נקבע לתחילת שנת הלימודים.
- מחוזות המשרד – שיפור השירות והתייעלות.

אנו נדרשים לסיים תהליכי פיתוח אירגוני בלבד שכן תהליכי האבחון כבר מאחורינו. יחידות בהן השינויים הארגוניים הם בעיצומו של תהליך או בסופו. נדרש זמן לסיום משימות שהושקעו בהן שעות של אבחון וטיפול במבנים ארגוניים, הגדרות תפקיד ועוד אשר חלקן תלויות במימשקים אל מול נציבות שירות המדינה.

מדינת ישראל  
משרד החינוך  
אגף בכיר משאבי אנוש

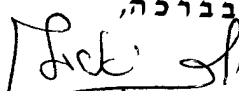
לפיכך, אני מבקשת לפנות לוועדת הפטור בחשכ"ל שתאפשר לנו להאריך את ההתקשרות עם סיגו יועצים עד לתאריך 31 בדצמבר 2016 ו/או עד לבחירת הזוכה במכרז החדש והתקשרות עימו (הליך חתימה על הסכם גם הוא אורך זמן, כידוע), כך שגם ניתן יהיה לבצע חפיפה, במידה שהזוכה בנושאי אבחון ופיתוח ארגוני יהיה ספק חדש.

להלן פירוט שעות העבודה והעלויות:

520 שעות פיתוח ארגוני לחודש X 6 חודשים X 215 ₪ לשעה = 670,800 ₪ (לא כולל מע"מ)  
784,836 ₪ (כולל מע"מ)

סכום זה ישורין מתקנה 20-40-02-23 - ייעוץ מקצועי וועדות.

מצי"ב עותק המכרז, ההסכם הראשון להתקשרות, תכנית העבודה לתקופה המבוקשת החתומה ע"י חשב המשרד וכן הצהרת הספק להמשך פעילות באותם תנאים ובאותה תמורה כפי שנקבעה במכרז.

בברכה,  
  
שלום אסולין  
מנהלת אגף בכיר משאבי אנוש

העתק: הגב' מיכל כהן, מנכ"לית המשרד  
גב' קלרית אזולאי, מרכזת בכירה תכלול הון אנושי

4.3. היקף תקציב שע"ע החודשי המוצע הינו בשיעור של 60% מהיקף התקציב החודשי במהלך הפעילות השוטפת במסגרת חוזה זה.

## 5. התקציב הנדרש (ש)

5.1. בהתאם לאמור לעיל, התקציב לביצוע עבודת הייעוץ הארגוני לתקופה יולי - דצמבר 2016 הינו:

תקציב פיתוח ארגוני	
סה"כ שע"ע יועץ	3,120 שע"ע
תעריף לשעה יועץ	215 ₪
סה"כ:	670,800 ש"ח
מע"מ לפי 17.0%	114,036 ש"ח
סה"כ תקציב	784,836 ש"ח

אורי גונן

בברכה,  
אבי גונן - מנכ"ל  
סיגור יועצים בע"מ



**SIGO סיגו**  
יועצים (1984)  
Ltd. בע"מ  
Consultants

ב' באייר, תשע"ו  
10 במאי, 2016

לכבוד:

גב' מלכי אסולין  
מנהלת אגף בכיר משאבי אנוש  
משרד החינוך

**אבחון ופיתוח ארגוני במשרד החינוך**  
**תוכנית עבודה לחדשים יולי – דצמבר 2016**

**1. רקע**

- 1.1. משנת 2011 אנו פועלים במסגרת הסכם ההתקשרות שבין המשרד לחברתנו לביצוע פעולות ייעוץ בתחומי האבחון והפיתוח הארגוני. תוקף הסכם זה יפוג בסוף חודש יוני שנה זו.
- 1.2. להמשכיות פעילות הייעוץ הארגוני, פרסם המשרד מכרז חדש. תהליך בחירת הזוכה וההתקשרות עמו צפויים להמשך מעבר לתוקף ההסכם הני"ל.
- 1.3. לצורך המשכיות תהליכי הייעוץ, בנושאים המתחייבים בלבד, ועד להשלמת תהליכי ההתקשרות עם הזוכה במכרז הני"ל, מבקש המשרד להאריך את ההתקשרות הקיימת לתקופה נוספת.
- 1.4. מסמך זה מהווה הצעת עבודה לייעוץ ארגוני בתחום הפיתוח הארגוני בלבד, לתקופה שבין התאריכים: 1/7/2016 – 31/12/2016.

1.5. המשימות המפורטות בתוכנית העבודה הינן משימות קריטיות שיש להשלימן עד לתחילת שנת הלימודים תשע"ז או לחילופין נדרשת השלמתן בשל נסיבות או מחויבויות אחרות, כמפורט בהמשך.

## **2. פירוט משימות בביצוע שחינוכי להמשיכן**

### **2.1. המינהל הפדגוגי ויחידותיו**

2.1.1. **הנהלת המינהל** - תהליך פיתוח אסטרטגיה ויעדים של המינהל ומטרה מס' 1 – עבודת ייעוץ עם מנהל המינהל וסגניתו, עם הנהלת המינהל ומנהלי האגפים. ע"פ תוכנית העבודה של המינהל הפעילות צריכה להסתיים לפני תחילת שנת הלימודים תשע"ז.

2.1.2. **אגף חינוך ייסודי** - יעוץ לצורך אינטגרציית הפעילות החינוכית במשרד מול שכבת היסודי ויישום למידה משמעותית. הפעילות צריכה להסתיים לפני תחילת שנת הלימודים תשע"ז.

#### **2.1.3. חינוך מיוחד –**

2.1.3.1. ייעוץ וליווי תהליכים לתעדוף משאבים, תקציבים וסלים והיערכות האגף להפעלתם, לקראת שנת הלימודים תשע"ז ותקציב 2017.

2.1.3.2. יישום המלצות "וועדת דורנר" – ייעוץ ארגוני ניהולי וסיוע ביישום של פרויקט מתמשך עם מחויבות המשרד ללוח זמנים לביצועו.

#### **2.1.4. תלמידים ונוער בסיכון –**

2.1.4.1. ליווי תהליכי תכלול במחוזות של שלושת תחומי הפעילות (שח"ר ביקור סדיר וקידום נוער) לקראת מתכונת עבודה חדשה בתחילת תשע"ז תוך ליווי היישום בחודשי הפעילות הראשונים.

2.1.4.2. היערכות אינטגרטיבית למתן השירות למגזר הבדואי במחוז דרום. תהליך שמובל באגף ע"י המתכללת במחוז הדרום ונדרש לתחילת שנת הלימודים תשע"ז, ובהמשך, ליווי היישום.

2.1.4.3. השלמת פיתוח תוכנית עבודה תלת שנתית לייעול שיפור ותכלול הביקור הסדיר. תוכנית העבודה צריכה להיות מופעלת כבר בשנת הלימודים תשע"ז.



**SIGO** סיגו  
 יועצים (1984) Consultants  
 בע"מ Ltd.

ב' באייר, תשע"ו  
 10 במאי, 2016

לכבוד:

גב' מלכי אסולין  
 מנהלת אגף בכיר משאבי אנוש  
 משרד החינוך

**הנדון: ייעוץ ארגוני במשרד החינוך – המשך פעילות מעבר לתקופת חוזה  
 ההתקשרות**

היות וחווה ההתקשרות בין משרד חינוך וחברתנו, מסתיים בסוף חודש יוני 2016. והיות והמשרד מבקש להתקשר עמנו להמשך פעילות לתקופה מוגבלת של 6 חודשים או עד שיופעל הזוכה במכרז החדש. הננו להצהיר כדלקמן:  
 חברת סיגו יועצים (1984) בע"מ, מסכימה בזה להמשיך ולבצע את שירותי הייעוץ הארגוני למשרד, באותם תנאים ובאותה תמורה שהיו קבועים במכרז ובחוזה שהסתיים.

בברכה,

אבי גונן – מנכ"ל  
 סיגו יועצים בע"מ

**סיגו**  
 יועצים (1984) בע"מ

מדינת ישראל  
 משרד החינוך  
 אגף בכיר משאבי אנוש

התקשרות	התקשרות	התקשרות	התקשרות	התקשרות	התקשרות	התקשרות	התקשרות
מבוקשת	חמישית	רבעית	שלישית	שנייה	ראשונה	מאשר	מאשר
1 ביוני 2016	1 באפריל 2015	1 באפריל 2014	1 באפריל 2013	1 באפריל 2012	1 באפריל 2011	1 באפריל 2011	1 באפריל 2011
31 בדצמבר 2016	30 ביוני 2016	31 במרץ 2015	31 במרץ 2014	31 במרץ 2013	31 במרץ 2012	31 במרץ 2012	31 במרץ 2012
₪ 670,800	₪ 2,258,756.25	₪ 1,946,775	₪ 1,781,310	₪ 1,539,875	₪ 1,170,430	₪ 1,170,430	₪ 1,170,430
₪ 784,836	₪ 2,659,255.875	₪ 2,297,194.5	₪ 2,101,945.8	₪ 1,817,052.5	₪ 1,381,107.4	₪ 1,381,107.4	₪ 1,381,107.4
מאשר	דין 1265 מתאריך 14/12/2014	דין 920 מתאריך 01/12/2013	דין 1 מתאריך 01/01/2013	דין 1192 מתאריך 25/12/2011	דין 359 מתאריך 02/05/2011	דין 359 מתאריך 02/05/2011	דין 359 מתאריך 02/05/2011
	ינואר-דצמבר 2015	דין 1265 מתאריך 14/12/2014	דין 294 מתאריך 12/05/2013	דין 846 מתאריך 09/10/2012	דין 1192 מתאריך 25/12/2011	דין 1192 מתאריך 25/12/2011	דין 1192 מתאריך 25/12/2011
מאשר	דין 766 מתאריך 16/11/2015	דין 1265 מתאריך 14/12/2014	דין 313 מתאריך 26/05/2013	דין 1105 מתאריך 11/12/2012	דין 1192 מתאריך 25/12/2011	דין 1192 מתאריך 25/12/2011	דין 1192 מתאריך 25/12/2011
	ינואר-מרס 2016	דין 145 מתאריך 14/2/16	דין 562 מתאריך 13/08/2013	דין 1 מתאריך 01/01/2013	דין 1192 מתאריך 25/12/2011	דין 1192 מתאריך 25/12/2011	דין 1192 מתאריך 25/12/2011
מאשר	ללא תוספת	דין אפריל-יוני 2016	דין 920 מתאריך 01/12/2013	דין 1105 מתאריך 11/12/2012	דין 1192 מתאריך 25/12/2011	דין 1192 מתאריך 25/12/2011	דין 1192 מתאריך 25/12/2011
	תקציב	ללא תוספת	דין 920 מתאריך 01/12/2013	דין 1105 מתאריך 11/12/2012	דין 1192 מתאריך 25/12/2011	דין 1192 מתאריך 25/12/2011	דין 1192 מתאריך 25/12/2011

**פניה לאישור תוכנית עבודה להארכת/הרחבת התקשרות**

**(במסגרת מימוש זכויות ברירה שהוגדרו בחוזה)**

יש למלא את כל הסעיפים ולא להשמיט סעיפים. טופס חלקי/חסר יוחזר ללא טיפול

**1. פרטי היחידה מקבלת השירות**

אגף בכיר משאבי אנוש	מלכי אסולין	02-5602262	קלרית אזולאי
שם היחידה	שם מנהל היחידה	טלפון	נציג היחידה

**2. פרטי המכרז**

2/1.2010	הפעלת יועצים למתן שירותים בנושא הפיתוח הארגוני ובנושא פיתוח משאבי אנוש
מספר מכרז	שם מכרז

<b>תיאור כללי של השירותים במכרז</b>
<u>ייעוץ ארגוני מכוון לתחומי הליבה של המשרד. משימות בהן ישנה כוונה לבצע אבחון עמוק, שינויים ושיפורים ארגוניים משמעותיים לטיוב מערכת החינוך.</u>

**3. פרטי הספק**

511032567	סיגו יועצים
מספר הספק	שם הספק

**4.**

**פרטי ההתקשרות המבוקשת**

1 ביולי 2016	31 בדצמבר 2016
תאריך תחילת ההתקשרות	תאריך סיום ההתקשרות
סכום התקשרות מבוקשת	784,836 ₪ (כולל מע"מ)
תקופת התקשרות מבוקשת	מעבר לשנה חמישית

\*יש לציין את סעיפי האופציה במכרז להארכה / להרחבה במכרז/ בהודעה בדבר כוונה להתקשרות

מדינת ישראל  
 משרד החינוך  
 המשנה למנכ"לית  
 אגף רכש, מכרזים והתקשרויות

ייעוץ מקצועי וועדות	20-40-02-23
מספר תקנה תקציבית	שם תקנה תקציבית

אישור סגן חשב

\* יש לחתום גם על תוכנית העבודה הכספית המצורפת לפנייה.

הערות ס/חשב:

שם	חתימה	תאריך
יוסי זאנון		18/5/16

5. פירוט התקשרויות קודמות (נא לצרף את כל אישורי הוועדה להתקשרויות קודמות)

הערה: פירוט ההתקשרויות הקודמות הינו בחלוקה לשנים מלאות תוך התייחסות  
 ופירוט לכמות השעות שאושרה בהתאם להגדלה של 30%

תקופה ראשונה מ 1 באפריל 2011 עד 31 במרץ 2012

נושא *מבין מרכיבי הצעת המחיר במכרז	יחידת חישוב	הצעת המחיר במכרז ליחידה (לא כולל מע"מ)	הכמות שהוגדרה במכרז	כמות שאושרה לתקופה הראשונה	כמות שנרכשה בתקופה הראשונה	סה"כ לנושא כולל מע"מ	סה"כ לנושא ללא מע"מ
אבחון אירגוני	שעות	207.5	2,000	2,825	2,541	622,163.85	527,257.5
פיתוח ארגוני	שעות	215	2,000	3,045	2,991.5	758,942.55	643,172.5
סה"כ ללא מע"מ 1,170,430 ₪							
סה"כ כולל מע"מ 1,381,107.4 ₪							

מדינת ישראל  
משרד החינוך

מינהל לתקשוב ולמערכות מידע

תאריך הפקה: 14/02/2016

דף: 1 מתוך: 2

ניהול ועדת רכישות

פרטיכל דיון ועדת רכישות

- אגף רנט, מצדדים והתקבל

לגן פרטי הדיור שבוצע במערכת מנו"ר	מתאריך: 14/02/2016	דיון: 145	28	ישובה:
576742	סוג פניה: המשך התקשרות	פניה: 59	2016	שנה:
תאריך תקנת פטור		אגף א' משאבי אנוש		יחידה:

נושא: מכרז 2/1.2010 - הפעלת יועצים למתן שירותים בנושא הפיתוח הארגוני ובנושא פיתוח משאבי אנוש

הארכת התקשרות עם סיגו לתקופה של 3 חודשים ללא תוספת תקציב.

תקופת ההתקשרות במכרז שבנדון הינה לתקופה של 5 שנים, לשנה + אופציה להארכה לתקופה של 4 שנים נוספות. במכרז הנ"ל זכתה חב' סיגו להפעלת יועצים למתן שירותי: 1. איבחון ארגוני - בהיקף של 2000 שעות בשנה + אופציה להרחבה עד 30% מההיקף מידי שנה מצטבר, במחיר 207.50 ש"ח לשעה לא כולל מע"מ. 2. פיתוח ארגוני - בהיקף של 2000 שעות בשנה + אופציה להרחבה עד 30% מידי שנה מצטבר במחיר 215 ש"ח לא כולל מע"מ.

נחתם הסכם למסגרת השנה הראשונה ואושרו הארכות והרחבות במסגרת מימוש זכות ברירה עד תום השנה החמישית, עד - 31/03/16, כמפורט בנספח התקשרויות קודמות ולהלן: שנה ראשונה - 1/4/11 - 31/3/12 בהיקף שעות: עבור אבחון ארגוני - 2541 ועבור פיתוח ארגוני 2991.5, בעלות כוללת של 1,381,107.4 ש"ח כולל מע"מ. שנה שנייה - 1/4/12 - 31/3/13 בהיקף שעות: עבור אבחון ארגוני - 3090 ועבור פתוח ארגוני 4180, בעלות כולל של 1,817,052.5 ש"ח כולל מע"מ. שנה שלישית - 1/4/13 - 31/3/14 בהיקף שעות: עבור אבחון - ארגוני 2733 ועבור פיתוח ארגוני 5647.5 בעלות כוללת 1,214,212.5 ש"ח כולל מע"מ. שנה רביעית - 1/4/14 - 31/3/15 בהיקף שעות: עבור אבחון ארגוני - 3,590 ועבור פיתוח ארגוני - 5,590, בעלות כוללת של 2,297,194.5 ש"ח כולל מע"מ. שנה חמישית: מ - 1/1/15 עד 31/12/15 בהיקף שעות: עבור אבחון ארגוני 4030 ועבור פיתוח ארגוני 6350 שעות. מ - 1/1/16 - 31/3/16 בהיקף כולל של 710,950.50 ש"ח. אבחון ארגוני - 1110 שעות. פיתוח ארגוני - 1755 שעות. אגף בכיר משאבי אנוש מבקש לאשר הארכת התקשרות עם חב' סיגו לתקופה של 3 חודשים, מעבר למימוש זכות ברירה, ללא תוספת תקציב, לתקופה 1/4/16 - 30/6/16, מהנימוקים המפורטים במכתבה של הגב' מלכי אסולין, מנהלת אגף בכיר משאבי אנוש, לפיהן, בהערכת מצב המשימות שערכה היחידה עלה כי נדרשת הארכת התקשרות לסיום ביצוע המשימות. הטיפול וההשקעה שנדרשה לאור ריבוי השינויים הארגוניים וההקמה של אגפים חדשים והיפול במבנים הארגוניים יצרו עיכוב במהלך השוטף של העבודה וכל כן נדרשת הארכה ללא תקציב לסיום המשימות שבתכנית העבודה שאושרה לביצוע עד סוף מרץ 2016.

מאשרים: החלטה:

מאשרים הארכת התקשרות ללא תוספת תקציב עם חברת סיגו יועצים למתן שירותי ייעוץ בנושא פיתוח אירגוני ופיתוח משאבי אנוש לתקופה 1.4.16 עד 30.6.2016. הארכת ההתקשרות מאושרת עפ"י תקנה 3(א)ב(1) - מאחר שהיא נעשת בסמוך לתקופת ההתקשרות הראשונה והינה ללא תוספת תקציב.

לא לפירסום באינטרנט סיבת אי פרסום

נימוק לאי פרסום:  
נימוק לפטור

מוטב: 511032567 סיגו יועצים בעמ  
מכרז: 002/01.2010 הפעלת יועצים לפיתוח ארגוני ופיתוח משאבי אנוש

תקנה:

עו"ד אילת-מלקמן  
סניטככירה ליועמ"ש

גב' דבורה שיאחי  
סגנית בכירה לחשב

גב' דלית אטרקצ'י  
מנהלת אגף א' (מוכיר כללי הועד הישראלי לאונסקו)

תפקיד: נציג יחידה  
תפקיד: יועץ מקצועי